

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Стратегия

В связи с учетом качественных изменений, произошедших в экономике и на рынке, актуализированы основные направления стратегического развития ПАО «ТрансКонтейнер» до 2025 г. Обновления касаются приоритетов при выборе количественных стратегических ориентиров, а также инструментов реализации и способов достижения стратегических целей. Миссия Общества, целевая бизнес-модель и стратегическая цель в среднесрочной перспективе остаются без изменений. Внутренняя оценка исполнения обновленной Стратегии в 2018 г. доказала актуальность одобренных в 2017 г. параметров стратегического планирования Общества.

Действующая Стратегия развития ПАО «ТрансКонтейнер» до 2020 г. принята Советом директоров в январе 2013 г. и актуализирована в 2017 г. Достижение целевых показателей базируется на использовании преимуществ вертикально интегрированной бизнес-модели крупнейшего национального контейнерного оператора, позволяющей обеспечить предоставление широкому кругу клиентов всех видов транспортно-логистических услуг в области контейнерных перевозок на всей территории России и стран СНГ.

Миссия Общества

Эффективно содействовать бизнесу клиентов, быстро, надежно и комплексно решая их задачи по логистике и доставке грузов в контейнерах.

Стратегическая Цель

Увеличение стоимости Общества за счет роста масштабов и эффективности бизнеса.

Стратегические приоритеты

Общество, как и ранее, планирует оставаться крупнейшим игроком в сегменте рынка железнодорожных контейнерных перевозок на пространстве 1520 и сетевым контейнерным оператором – владельцем парка фитинговых платформ и контейнеров. Терминальные активы выполняют поддерживающую функцию для организации и повышения эффективности железнодорожных и интермодальных контейнерных перевозок.

При этом наряду с инструментами экстенсивного развития (наращивание парка подвижного состава, географическая экспансия и т. д.) приоритет отдается инструментам повышения эффективности, обеспечивающей устойчивость и конкурентоспособность Общества.

Объемы перевозок

В качестве стратегической цели на период до 2025 г. Общество рассматривает обеспечение средних темпов роста объемов контейнерных перевозок с использованием активов Общества (фитинговых платформ и контейнеров) на уровне, сопоставимом со средним темпом роста рынка железнодорожных контейнерных перевозок.

Обновление парка

В целях обеспечения развития бизнеса Общества в соответствии с одобренными основными направлениями стратегического развития в 2018 г. Общество реализовывало мероприятия по обновлению парков подвижного состава, крупнотоннажных контейнеров (КТК), автотранспорта, грузоподъемной техники, компьютерного оборудования:

- в 2018 г. приобретено 2 131 ед. подвижного состава, из которых 1 213 ед. – 40-футовые платформы, 918 ед. – 80-футовые платформы;
- в 2018 г. приобретено 3 543 ед. КТК, из которых 2 394 ед. – 20-футовые КТК, 1 148 ед. – 40-футовые КТК.

Перевозки в специализированных контейнерах

Использование специализированных контейнеров позволяет расширить применение интермодальной технологии на более широкую номенклатуру грузов, увеличивая потенциальную грузовую базу железнодорожного транспорта за счет переключения грузов с трубопроводного и автомобильного транспорта.

Среднесрочный потенциал роста данного сегмента представляется значительным как за счет низкого существующего уровня контейнеризации, так и за счет опережающего роста грузовой базы для перевозок в специализированных контейнерах. Одним из наиболее перспективных сегментов рынка перевозок в специализированных контейнерах являются перевозки жидкой химии в танк-контейнерах.

В 2017 г. Обществом было принято решение выделить бизнес по перевозке грузов в специализированных контейнерах в отдельное юридическое лицо – ООО «СпецТрансКонтейнер».

ООО «СпецТрансКонтейнер» оказывает комплексные услуги широкому кругу клиентов на пространстве 1520 с фокусом на предприятия нефтехимической отрасли. В качестве стратегической задачи в данном сегменте ставится цель в течение пяти лет войти в тройку лидеров рынка.

Итоги 2018 г. подтвердили правильность решения о выделении сегмента специализированных перевозок в отдельное юридическое лицо. Объем перевозки специализированных грузов с использованием оборудования ООО «СпецТрансКонтейнер» по итогам года составил 15 тыс. ДФЭ, что на 36% выше показателей утвержденного бизнес-плана.

Терминальный бизнес

В течение 2018 г. продолжались работы по модернизации объектов терминальной сети Общества, в том числе по поддержанию мощностей грузоподъемных механизмов, автомобильного транспорта и оборудования.

С целью сохранения и укрепления позиций ПАО «ТрансКонтейнер» на рынке терминальной переработки контейнерных грузов в Санкт-Петербургском транспортном узле реализована сделка купли-продажи 100% акций ЗАО «Логистика-Терминал» (3 сентября 2018 г. ПАО «ТрансКонтейнер» и АО «Первый Контейнерный Терминал», дочернее общество компании Global Ports Investments Plc, завершили сделку по приобретению 100% акций ЗАО «Логистика-Терминал»).

ЗАО «Логистика-Терминал» владеет и управляет многофункциональным терминально-логистическим комплексом с железнодорожным примыканием к ст. Шушары в непосредственной близости от Санкт-Петербурга. В состав комплекса, который был введен в эксплуатацию в 2010 г. и предоставляет широкий спектр услуг по переработке контейнерных и генеральных грузов, входят контейнерный терминал, складские комплексы класса А и С, постоянная зона таможенного контроля со складом временного хранения (СВХ) и другие объекты терминально-логистической инфраструктуры. По итогам 2018 г. объемы переработки контейнеров силами ЗАО «Логистика-Терминал» составили 179 тыс. ДФЭ. Объемы переработки генеральных грузов силами ЗАО «Логистика-Терминал» по итогам 2018 г. составили 339 тыс. т.

Географические приоритеты

Приоритеты развития международной сети продаж определяются исходя из существующего и потенциального контейнеропотока с участием стран, входящих в пространство колеи 1520. В качестве перспективных направлений развития международного бизнеса Общество рассматривает страны Азиатско-Тихоокеанского региона, Индию, страны Ближнего Востока, а также Центральной и Восточной Европы.

В 2018 г. новым направлением для Общества стало развитие перевозок через Монголию. Регион имеет выгодное географическое положение, позволяющее выбрать оптимальный маршрут перевозки грузов из основных грузообразующих регионов Китая в Россию и Европу.

В целях развития транзита через территорию Монголии ПАО «ТрансКонтейнер» в сентябре 2018 г. зарегистрировало дочернее общество – КОО «ТрансКонтейнер Монголия» в г. Улан-Баторе. Такое решение было принято в рамках инициативы развития экономического коридора Китай – Монголия – Россия.

КОО «ТрансКонтейнер Монголия» будет заниматься экспедированием перевозок грузов в контейнерах по территории Монголии, управлять и осуществлять диспетчерский контроль над вагонным и контейнерным парком ПАО «ТрансКонтейнер» на территории Монголии и ключевых пограничных переходах, а также выстраивать технологическое взаимодействие с компаниями – экспедиторами монгольского транспортного рынка.