

# ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

## Услуги

### Железнодорожные контейнерные перевозки

В 2018 г. Общество развивало свой основной бизнес в соответствии со стратегическими приоритетами, наращивая масштаб деятельности и ее эффективность.

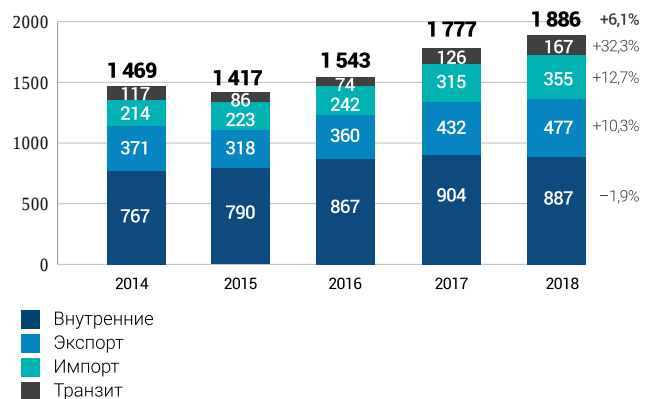
Рост объемов контейнерных перевозок достигается Обществом за счет выхода на новые рыночные сегменты и расширения грузовой базы, упрощения и ускорения процесса перевозки, повышения качества клиентского сервиса и конкурентного ценообразования.

Объем железнодорожных контейнерных перевозок с использованием подвижного состава и контейнеров Общества был увеличен до 1 886 тыс. ДФЭ, что на 6,1% выше уровня 2017 г.

Рост объемов произошел в основном за счет активного развития операций в международном сообщении, которое выросло на 14,3% год к году и составило 999 тыс. ДФЭ. Общество значительно нарастило объемы транзитных перевозок, в том числе в коридоре Китай – Европа через порты Дальнего Востока, пограничный переход Забайкальск и Монголию. Рост транзитных перевозок вагонами и контейнерами Общества в 2018 г. составил +32,3% год к году. Прирост объемов в импорте составил +12,7% год к году, в экспорте прирост составил +10,3% год к году.

В 2018 г. объем перевозок во внутреннем сообщении составил 887 тыс. ДФЭ, что на 1,9% ниже уровня 2017 г. Это связано с переводом транспортного оборудования на международные маршруты, обеспечивающие высокую эффективность его использования, и быстрый рост объемов бизнеса.

Динамика объемов железнодорожных контейнерных перевозок с участием транспортных активов (подвижного состава и/или контейнеров) Общества в 2014–2018 годах (груженные и порожние КТК, тыс. ДФЭ)



Источник: данные Общества

Доля Общества на рынке железнодорожных контейнерных перевозок в 2018 г. составила 42,5%, по сравнению с 45,8% в 2017 г. Во внутреннем сообщении доля Общества составила 46,7% (в 2017 г. – 50,0%), в международных перевозках – 39,3% (в 2017 г. – 42,1%). Снижение доли обусловлено острым дефицитом нового подвижного состава, а также снижением доли порожних перевозок подвижным составом Общества.

Несмотря на небольшое снижение объемов на внутрироссийских маршрутах, Общество сохраняет сильные позиции во внутрироссийском сегменте рынка, используя свои конкурентные преимущества – широкую географию присутствия, сетевой охват деятельности, конкурентные цены и качество услуг.

Рост объемов перевозок Общества в импортном сообщении на 12,7% (до 355,5 тыс. ДФЭ) стал результатом целенаправленных усилий менеджмента Общества по работе с клиентами и партнерами в странах Азиатско-Тихоокеанского региона и Европы. Этому способствовали минимизация дисбаланса грузопотоков в экспортном и импортном сообщении, успешное развитие транспортного сервиса Китай – Россия через ст. Забайкальск и через Монголию, а также расширение операций с использованием контейнеров морских линий на международных маршрутах. На фоне дефицита подвижного состава Общество фокусировалось на маршрутах, обеспечивающих наибольший рост эффективности использования парка, в результате чего доля рынка Общества в сегменте импортных перевозок снизилась с 45,2% в 2017 г. до 41,7% в 2018 г.

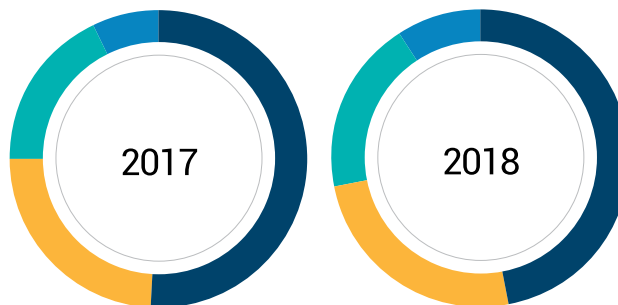
Объем перевозок Общества в экспортном сообщении вырос в 2018 г. на 10,3% за счет развития новых комплексных мультимодальных сервисов, привлекательных для экспортеров, а также за счет проведения гибкой ценовой политики и высокой надежности услуг Общества. В сегменте экспортных перевозок снижение доли рынка Общества до 42,1% в 2018 г. по сравнению с 44,8% годом ранее обусловлено острым дефицитом оборудования.

Перевозки Общества в транзитном сообщении выросли на 32,3%. Увеличение объемов транзитных перевозок связано с ростом транзитных грузопотоков в направлении восток – запад, в том числе за счет активного развития перевозок подвижным составом Общества через территорию Монголии. С учетом общего дефицита оборудования доля Общества в сегменте транзитных перевозок в 2018 г. осталась практически на уровне 2017 г. и составила 29,8% (в 2017 г. – 30,5%).

В результате указанных факторов доля Общества на российском рынке железнодорожных контейнерных перевозок (по перевозкам с участием транспортных активов Общества) по итогам 2018 г. составила 42,5% по сравнению с 45,8% годом ранее.

В сегменте развития транзитных перевозок в направлении Китай – Европа действуют компании АО «ОТЛК ЕРА» и АО «Кедентранссервис».

### Структура перевозок контейнеров транспортными активами Общества в 2017 и 2018 годах по видам сообщения (груженые и порожние КТК, доли на основе объемов перевозок в ДФЭ) (%) В 2017 году:



	2017	2018
■ Внутренние	<b>51</b>	<b>47</b>
■ Экспорт	<b>24</b>	<b>25</b>
■ Импорт	<b>18</b>	<b>19</b>
■ Транзит	<b>7</b>	<b>9</b>

Источник: данные Общества

### Структура операторских услуг

В 2018 г. Общество, оперативно реагируя на изменения конъюнктуры контейнерного рынка, продолжало оказывать транспортно-логистические услуги клиентам с использованием как своего подвижного состава, так и подвижного состава третьих лиц. С 2015 г. Общество публикует операционную статистику с учетом указанных операций.

В 2018 г. объем перевозок подвижным составом Общества вырос на 8,4% к уровню прошлого года и составил 1 806 тыс. ДФЭ по сравнению с 1 665 тыс. ДФЭ в 2017 г.

**Структура железнодорожных контейнерных перевозок с участием транспортных активов (подвижного состава и/или контейнеров) Общества, тыс. ДФЭ**



Источник: данные Общества

Перевозки клиентских контейнеров подвижным составом Общества (включая порожние), а также перевозки грузов в контейнерах, предоставленных Обществом (независимо от принадлежности подвижного состава), оплачиваются клиентом и генерируют доходы Общества. При перевозках контейнеров Общества в порожнем состоянии железнодорожный тариф ОАО «РЖД» и других железнодорожных администраций оплачивается Обществом, и такие перевозки генерируют расходы Общества.

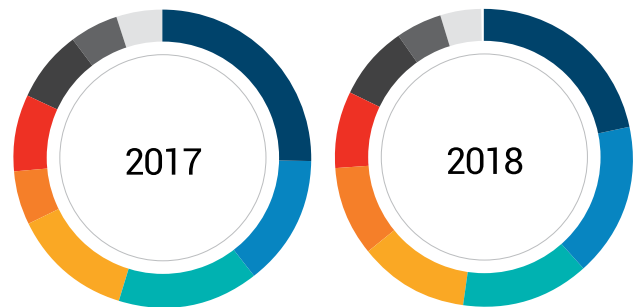
Объем доходных контейнерных перевозок с участием транспортных активов (подвижного состава и/или контейнеров) Общества в 2018 г. вырос на 8,3% к 2017 г. и составил 1 544 тыс. ДФЭ, отражая оптимизацию порожних пробегов и рост доли перевозок контейнеров сторонних собственников. При этом доля доходных перевозок в общем объеме перевозок транспортными активами Общества повысилась до 81,9% с 80,2% в 2017 г. Данный показатель, характеризующий эффективность использования подвижного состава, достиг в 2018 г. рекордного уровня за всю историю Общества, побив рекорд 2017 г.

Объем перевозок порожних контейнеров Общества (включая перевозки сторонним подвижным составом) снизился в 2018 г. на 2,8% год к году и составил 341 тыс. ДФЭ. Основными факторами сдерживания роста объема перевозок порожних контейнеров Общества стали оптимизация управления контейнерным парком и применение гибкой тарифной политики в направлениях порожних перевозок. Благоприятным фактором стало также постепенное восстановление импортных грузопотоков на фоне оживления деловой и потребительской активности

в Российской Федерации, что отчасти компенсировало имеющийся дисбаланс контейнерных грузопотоков в экспортно-импортном сообщении.

По итогам 2018 г. соотношение объемов перевозок порожних и груженых контейнеров Общества составило 52,3% по сравнению с 57,1 в 2017 г. Перечисленные факторы позитивно повлияли на динамику расходов и финансовый результат Общества в 2018 г. (подробнее читайте в разделе «Финансовые результаты»).

**Структура перевозок груженых контейнеров подвижным составом Общества по видам грузов (доли на основе объемов перевозок в ДФЭ) (%)**



	2017	2018
Прочие	25,3	21,8
Продукция деревообработки	14,2	16,7
Химическая продукция	15,5	13,9
Метизы	12,9	12,1
Автокомплектующие	5,8	9,7
Бумага, целлюлоза	8,4	8,2
Машины, оборудование	7,8	8,2
Продовольственные грузы	5,2	4,8
Цветные металлы	4,9	4,7

Источник: данные Общества

В 2018 г. в структуре перевозок Общества по товарным группам преобладает продукция деревообработки (16,7% от общего объема перевозок груженых контейнеров), химической промышленности (13,9%) и металлические изделия (12,1%). По сравнению с 2017 г., в структуре перевозок транспортными активами Общества выросла доля автокомплектующих, деревянных изделий, а также машин и оборудования. Снизилась доля металлических изделий, а также продукции целлюлозно-бумажной, пищевой и химической промышленности.

## Железнодорожные контейнерные перевозки специализированными контейнерами

Перевозки с использованием специализированных контейнеров являются перспективным направлением развития, поскольку они позволят существенно расширить ассортимент контейнерных грузов и повысить контейнеризацию железнодорожных перевозок.

В 2017 г. Обществом было принято решение выделить бизнес по перевозке грузов в специализированных контейнерах в отдельное юридическое лицо ООО «СпецТрансКонтейнер».

В среднесрочной перспективе Общество сфокусируется на росте в сегменте перевозки жидкой химии и газов в танк-контейнерах как самом емком и быстрорастущем сегменте рынка специализированных контейнеров.

Объем погрузки по итогам года составил 15 тыс. ДФЭ, что на 36% выше плановых показателей. К IV кварталу 2018 г. дочернее общество вышло на безубыточность.

Парк танк-контейнеров в управлении ООО «СпецТрансКонтейнер» составляет 392 ед. Парк специализированных контейнеров, оперируемых Обществом, позволяет перевозить широкую номенклатуру грузов – от тяжелых кислот до легких жидкостей, таких как этиленгликоль, спирт и др. В 2019 г. Общество планирует продолжить наращивать парк как за счет аренды, так и за счет приобретения в собственность.

## Железнодорожные контейнерные перевозки в Республике Казахстан и Центральной Азии

В 2018 г. Общество продолжило сотрудничество с АО «НК «КТЖ» в рамках предоставления комплексных транспортно-логистических услуг по доставке контейнерных грузов в Казахстане и странах Центральной Азии на базе АО «Кедентранссервис». В среднем в 2018 г. в оперировании АО «Кедентранссервис» находилось 4 364 фитинговые платформы, в том числе 300 ед. собственного парка и 4 064 – привлеченных у третьих лиц. Объем контейнерных перевозок в 2018 г. составил 236,6 тыс. ДФЭ, что на 11% ниже уровня прошлого года.

## Терминальная переработка контейнеров

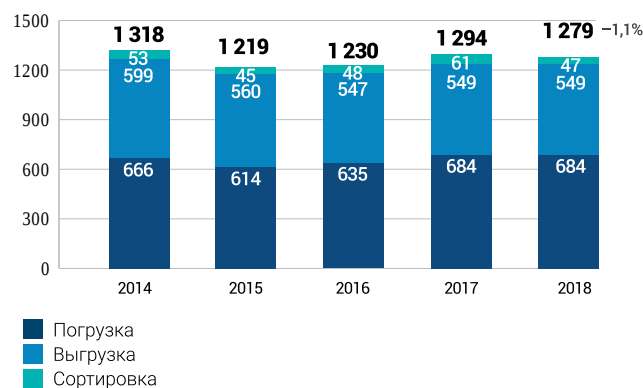
Общество оказывает услуги по переработке контейнеров на собственных железнодорожных терминалах, включая выгрузку/погрузку с/на железнодорожный транспорт, сортировку, хранение контейнеров, выгрузку/погрузку с/на автомобильный транспорт, а также предоставляет дополнительные услуги, связанные с терминальным обслуживанием контейнеров и контейнерных грузов (в том числе подготовку контейнеров под погрузку, выгрузку/погрузку груза в контейнеры, пломбирование контейнеров, обслуживание специализированных контейнеров и т. п.).

## Терминальная деятельность в Российской Федерации

Объем переработки контейнеров на терминалах Общества в Российской Федерации в 2018 г. снизился на 1,1% и составил 1 279,2 тыс. ДФЭ, из которых 1 278,5 тыс. ДФЭ пришлось на переработку КТК. Объем переработки среднетоннажных контейнеров (СТК) в общем объеме терминальных услуг в 2018 г. был незначительным в связи с практически полным выбытием этого типа оборудования на сети РЖД.

Более низкая динамика переработки КТК на терминалах Общества по сравнению с динамикой контейнерного рынка в целом связана с ростом доли отправок во внутреннем и экспортном сообщении, осуществляемых непосредственно с подъездных путей предприятий-производителей, а также закрытием во второй половине 2017 г. терминалов Москва-Товарная-Курская и Москва-Товарная-Павелецкая, расположенных в пределах Малого кольца Московской железной дороги, по решению Правительства Москвы.

### Объемы переработки контейнеров на терминалах Общества в Российской Федерации (КТК + СТК) за 2014–2018 годы (тыс. ДФЭ)



Источник: данные Общества

В сентябре ПАО «ТрансКонтейнер» завершило сделку по приобретению 100% акций ЗАО «Логистика-Терминал». Активы Общества расширились многофункциональным логистическим комплексом, который будет обеспечивать полный спектр услуг по обработке контейнерных и генеральных грузов. ЗАО «Логистика-Терминал» расположено в 17 км от территории морского порта «Большой порт Санкт-Петербург», в промышленной зоне Шушары и является первым «сухим портом» на территории Российской Федерации с мощным парком перегрузочного оборудования, хорошо развитой железнодорожной инфраструктурой и прямым доступом к дорожной и железнодорожной сетям общего пользования, в том числе к трассе М-10 Москва – Санкт-Петербург. На территории терминала работает Пушкинский таможенный пост.