

На базе ЗАО «Логистика-Терминал» ПАО «ТрансКонтейнер» организованы регулярные перевозки по следующим направлениям:

- Санкт-Петербург (ст. Шушары)
- Находка-Восточная
- Владивосток (ст. Первая Речка)
- Екатеринбург (ст. Екатеринбург-Товарный)
- Иркутск (ст. Батарейная)
- Красноярск (ст. Базаиха)
- Новосибирск (ст. Клещиха)
- Хабаровск (ст. Хабаровск)

### Объем обработанных контейнеров (тыс. ДФЭ)

Показатели	2017	2018
Всего	347,7	357,3
В том числе: по железной дороге	139	142,3
генеральных грузов, тыс. т	655,7	678,7

В июле 2017 г. Общество приобрело право собственности на 30-процентную долю в капитале ООО «ФВК Север» – владельца и оператора терминальных мощностей, расположенных на территории промышленных парков «Ворсино» (север Калужской области, на границе с Новой Москвой) и «Росва» (в районе Калуги). Вхождение в капитал ООО «ФВК Север» позволило Обществу в кратчайшие сроки включить в свою технологическую сеть современные терминально-логистические центры, продолжать развивать дополнительные компетенции в таможенно-брокерском и таможенно-складском сегменте, а также наращивать грузовую базу за счет резидентов промышленных парков «Ворсино» и «Росва».

Совместная работа позволила расширить базу клиентов по перевозкам товаров с использованием услуг по таможенно-брокерскому оформлению на сервисах ПАО «ТрансКонтейнер» в Центральный федеральный округ.

### Терминальная деятельность за рубежом

В 2018 г. Общество владело 50% капитала АО «Кедентранссервис» – ведущего частного оператора терминальных услуг в Республике Казахстан. АО «Кедентранссервис» является оператором 19 грузовых терминалов на всей территории Казахстана, а также перегрузочных мест на пограничных переходах Достык и Алтынколь на границе Казахстана и Китая.

В 2018 г. объем перегруза контейнеров на пограничных переходах с Китаем силами АО «Кедентранссервис» составил 103,6 тыс. шт., что на 8% выше уровня 2017 г. Объем погрузочно-разгрузочных работ на сети внутренних грузовых терминалов составил 61,2 тыс. ДФЭ, что на 13% выше уровня предыдущего года.

Объем переработки неконтейнерных грузов на сети терминалов АО «Кедентранссервис» в 2018 г. составил 863 млн т, что на 10% выше уровня 2017 г.

Также Общество через дочернюю компанию TransContainer Slovakia является оператором контейнерного терминала на пограничном переходе Добра на границе Словакии и Украины.

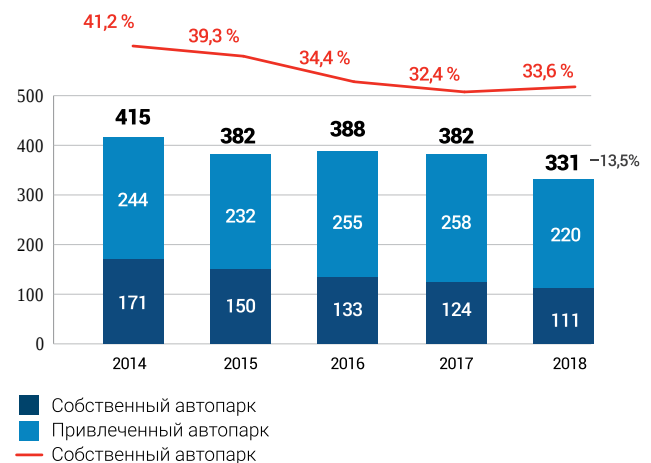
Объем переработки контейнеров на терминале Добра в 2018 г. увеличился в 1,7 раза и составил 13,1 тыс. ДФЭ.

## Доставка контейнеров автотранспортом

Оказываемые Обществом услуги по доставке контейнеров автотранспортом включают преимущественно транспортировку контейнеров между терминалом Общества и конечным пунктом назначения груза (или пунктом загрузки контейнера) и представляют собой так называемые «услуги последней мили». Для этих целей Общество использует как собственный автопарк, так и услуги сторонних автотранспортных компаний на контрактной основе. Общество также осуществляет автомобильные перевозки под таможенным контролем, располагая соответствующими полномочиями.

В 2018 г. собственным автопарком Общества и привлеченным автопарком было перевезено 331 тыс. ДФЭ, что на 13,5% ниже уровня предыдущего года.

### Динамика объемов доставки контейнеров собственным автотранспортом Общества и привлеченным автотранспортом в Российской Федерации (КТК + СТК) в 2014–2018 годах (тыс. ДФЭ)



Источник: данные Общества

Доля перевозок собственным автопарком в общем объеме автоперевозок в 2018 г. составила 33,6% по сравнению с 32,4% годом ранее, что отражает более активное использование собственного автопарка.

## Логистические и экспедиторские услуги

Важным фактором конкурентоспособности на рынке транспортно-логистических услуг и в особенности в сегменте перевозок контейнеропригодных грузов является качество услуги. Преимущество получают операторы, предлагающие клиенту комплексное и экономически эффективное транспортное решение «от двери до двери». Технология контейнерных перевозок, предполагающая высокую степень стандартизации и интермодальности, в наибольшей степени отвечает существующим тенденциям рынка и является одним из основных драйверов процесса контейнеризации.

В соответствии со своей Стратегией развития Общество расширяет предложение этого вида услуг и наращивает портфель комплексных транспортно-логистических решений для клиентов, повышая тем самым ценность своей услуги и создавая основу для долговременного сотрудничества.

Бизнес-модель Общества позволяет обеспечивать предоставление клиентам комплексных транспортно-экспедиторских услуг по принципу «все включено» с использованием как собственных активов (платформ, контейнеров, терминалов и автопарка), так и услуг соисполнителей (ОАО «РЖД», иностранных железнодорожных администраций, компаний-агентов, таможенных брокеров, экспедиторов, портов, морских линий и т. д.).

Как показывает исторический опыт, спрос на комплексные транспортно-экспедиторские услуги со стороны клиентов стабильно растет. Этот вид услуг обеспечивает:

- высокое качество (Общество отвечает за конечный результат доставки груза);
- простоту (единая цена за весь комплекс услуг);
- надежность (Общество располагает собственными активами на всех ключевых этапах доставки контейнера).

В то же время комплексные транспортно-экспедиторские услуги подразумевают более высокую степень ответственности Общества перед клиентами и более сложные технологии исполнения по сравнению с предоставлением транспортных услуг по отдельности.

Размер скорректированной выручки от комплексных транспортно-экспедиторских услуг в 2018 г. составил 25,5 млрд руб., что на 20,0% выше уровня 2017 г. Доля скорректированной выручки от комплексных транспортно-экспедиторских услуг в 2018 г. в общем объеме доходов Общества выросла до 81,5% с 76,5% в 2017 г.

### Динамика скорректированной выручки в 2014–2018 гг., млрд руб.



Источник: данные Общества

## Активы

В 2018 г. инвестиционная политика Общества была нацелена на использование открывшихся возможностей роста объемов бизнеса. В то же время из-за острого дефицита нового подвижного состава инвестиционная программа была исполнена не в полной мере. На инвестиции было направлено 8,9 млрд руб. (6,9 млрд руб. – в 2017 г.), в том числе 7,0 млрд руб. направлено на капитальные затраты и 1,9 млрд руб. – на финансовые вложения. Капитальные затраты были направлены на обновление парка фитинговых платформ и контейнерного парка, расширение терминальной инфраструктуры. В 2019 г. в планах Общества расширить капитальные затраты на модернизацию ключевых активов до 13,3 млрд руб.

Развитие подвижного состава и увеличение терминальных активов позволяют сформировать комплексную транспортно-логистическую услугу с оптимальным соотношением цены и качества. Баланс между использованием собственных активов и активов, представленных третьими лицами, определяется экономической целесообразностью исходя из текущей рыночной ситуации.