

Доля перевозок собственным автопарком в общем объеме автоперевозок в 2018 г. составила 33,6% по сравнению с 32,4% годом ранее, что отражает более активное использование собственного автопарка.

## Логистические и экспедиторские услуги

Важным фактором конкурентоспособности на рынке транспортно-логистических услуг и в особенности в сегменте перевозок контейнеропригодных грузов является качество услуги. Преимущество получают операторы, предлагающие клиенту комплексное и экономически эффективное транспортное решение «от двери до двери». Технология контейнерных перевозок, предполагающая высокую степень стандартизации и интермодальности, в наибольшей степени отвечает существующим тенденциям рынка и является одним из основных драйверов процесса контейнеризации.

В соответствии со своей Стратегией развития Общество расширяет предложение этого вида услуг и наращивает портфель комплексных транспортно-логистических решений для клиентов, повышая тем самым ценность своей услуги и создавая основу для долговременного сотрудничества.

Бизнес-модель Общества позволяет обеспечивать предоставление клиентам комплексных транспортно-экспедиторских услуг по принципу «все включено» с использованием как собственных активов (платформ, контейнеров, терминалов и автопарка), так и услуг соисполнителей (ОАО «РЖД», иностранных железнодорожных администраций, компаний-агентов, таможенных брокеров, экспедиторов, портов, морских линий и т. д.).

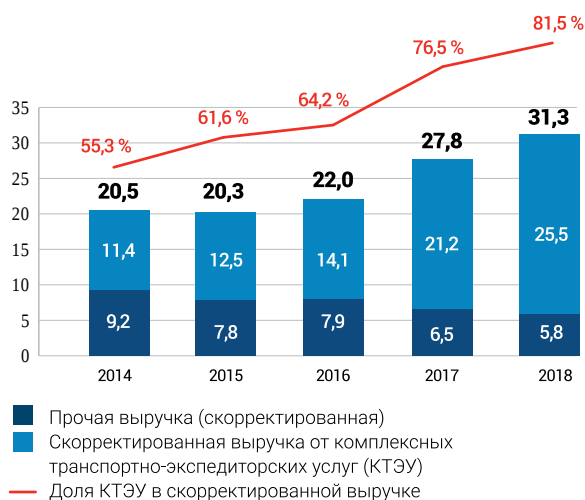
Как показывает исторический опыт, спрос на комплексные транспортно-экспедиторские услуги со стороны клиентов стабильно растет. Этот вид услуг обеспечивает:

- высокое качество (Общество отвечает за конечный результат доставки груза);
- простоту (единая цена за весь комплекс услуг);
- надежность (Общество располагает собственными активами на всех ключевых этапах доставки контейнера).

В то же время комплексные транспортно-экспедиторские услуги подразумевают более высокую степень ответственности Общества перед клиентами и более сложные технологии исполнения по сравнению с предоставлением транспортных услуг по отдельности.

Размер скорректированной выручки от комплексных транспортно-экспедиторских услуг в 2018 г. составил 25,5 млрд руб., что на 20,0% выше уровня 2017 г. Доля скорректированной выручки от комплексных транспортно-экспедиторских услуг в 2018 г. в общем объеме доходов Общества выросла до 81,5% с 76,5% в 2017 г.

### Динамика скорректированной выручки в 2014–2018 гг., млрд руб.



Источник: данные Общества

## Активы

В 2018 г. инвестиционная политика Общества была нацелена на использование открывшихся возможностей роста объемов бизнеса. В то же время из-за острого дефицита нового подвижного состава инвестиционная программа была исполнена не в полной мере. На инвестиции было направлено 8,9 млрд руб. (6,9 млрд руб. – в 2017 г.), в том числе 7,0 млрд руб. направлено на капитальные затраты и 1,9 млрд руб. – на финансовые вложения. Капитальные затраты были направлены на обновление парка фитинговых платформ и контейнерного парка, расширение терминальной инфраструктуры. В 2019 г. в планах Общества расширить капитальные затраты на модернизацию ключевых активов до 13,3 млрд руб.

Развитие подвижного состава и увеличение терминальных активов позволяют сформировать комплексную транспортно-логистическую услугу с оптимальным соотношением цены и качества. Баланс между использованием собственных активов и активов, представленных третьими лицами, определяется экономической целесообразностью исходя из текущей рыночной ситуации.